

image not found or type unknown



Главным фактором повышения организационно-технического уровня является научно-технический прогресс (НТП).

Научно технический прогресс выделяет три направления научно-технического прогресса на предприятии:

- выпуск новых усовершенствованных видов продукции;
- повышение эффективности главного производственного процесса;
- совершенствование факторов и элементов производственного процесса.

Таким образом совершенствование производственного процесса происходит независимо от улучшения продукции. В случае неправомерно выявления двух последних направлений в качестве самостоятельных, в лучшем случае третье направление может терять экономический смысл. Это полностью показывает главное на практике раздельное осуществляемое планирование новой техники и капитальных вложений.

Ошибочность такого подхода состоит в том, что выделенные направления рассматриваются самостоятельно без их взаимодействия. Планирование процесса организационно-технического развития предприятия должно связываться с новой продукцией и технической базой производства, оценки технического уровня и качество выпущенной продукции являются главным показателем не только планов обновления и модернизации продукции, но и организационно-технического развития производства. В единстве совершенствования объектов и техники производства заключается сущность организационно-технического развития предприятия, его характер и направленность. Разделение связано не с сущностью этих направлений, а является отражением существующей практики их планирования и финансирования.

На основе выявления потенциальной динамики общественных потребностей и спроса на продукцию предприятия должны представлять перспективы совершенствования своего производственного профиля, чтобы гибко реагировать на изменение этих потребностей. Повышение качества объектов производства в современных рыночных условиях является главным и крупным резервом

повышения эффективности производства. Высокое качество - это показатель высокого организационно-технического развития, источник экономии трудовых, материальных ресурсов. Требуется также производить замену ранее выпускаемой продукции вследствие отсутствия спроса на нее. Это показывает появление новых задач, связанных с организационно-техническим развитием и просят проведения дополнительных НИОКР, совершенствование технической базы производства, а также повышение квалификации и переподготовки кадров.

Совершенствование различных факторов организационно-технического уровня производства имеют большое значение на определенные компоненты конкурентной позиции. Это приводит к выбору различных стратегических решений.

Совершенствование группы технологических факторов может позволить применить стратегию снижения себестоимости или лидерства по издержкам, если предприятие внедрит новую безотходную технологию. Применение уникальной технологии, позволяющей значительно увеличить качественные характеристики производимой продукции или освоить выпуск новой, позволит внедрить новую стратегию дифференциации или товарной экспансии соответственно. Внедрение на производстве ноу-хау позволит осуществить стратегию первопроходца.

Совершенствование группы организационных факторов, направленное на применение автоматизированного оборудования, позволяет предприятию значительно увеличивать объемы производства и снижать издержки за счет эффекта от масштаба производства, таким образом, формируется возможность осуществления стратегии сокращения расходов или упора на издержки.

Совершенствование группы технических факторов может отражаться на выборе стратегии конкуренции следующим образом: оптимизация возрастной структуры основных производственных фондов, увеличение темпов обновления активной части ОПФ позволяет предприятию снижать издержки производства, связанные с ремонтом и обслуживанием оборудования. Таким образом, очевидной становится ориентация на стратегию снижения издержек. Улучшение информационных технологий, применяемых для осуществления функций управления и производственных процессов, позволяет предприятию снизить непроизводительные потери времени, оптимизировать процесс организации производства, сократить длительность производственного цикла, и в результате полученного эффекта проводить стратегию снижения издержек. Своевременно проводить анализ изменений внешней среды и в такой ситуации осуществлять стратегию немедленного реагирования.

Таким образом, очевидной становится ориентация на стратегию снижения издержек. Совершенствование группы технических факторов может отражаться на выборе стратегии конкуренции следующим образом: оптимизация возрастной структуры основных производственных фондов, увеличение темпов обновления активной части ОПФ позволяет предприятию уменьшить издержки производства, связанные с ремонтом и обслуживанием оборудования.

Совершенствование группы организационных факторов (направленное на применение автоматизированного оборудования), позволяет предприятию увеличивать объемы производства и снижать издержки за счет эффекта от масштаба производства, таким образом, формируется возможность осуществления стратегии упора на издержки и сокращения расходов.

Повышение эффективности информационных технологий, применяемых для осуществления функций управления и производственных процессов, позволяет предприятию значительно сократить длительность производственного цикла, снизить непроизводительные потери времени, оптимизировать процесс организации производства и в результате полученного эффекта проводить стратегию снижения издержек. Своевременно проводить анализ изменений внешней среды и в такой ситуации осуществлять стратегию быстрого реагирования.